

第4次宗像市行財政改革
アクションプラン

令和2年3月

宗像市

目 次

1	行財政改革アクションプラン	1
	（1）第4次行財政改革アクションプラン	1
	（2）行財政改革アクションプランの位置づけ	1
2	基本的な考え方	1
3	計画期間	1
4	推進体制と役割	2
5	行財政改革アクションプランの概要	3
6	個別プラン	5

1 行財政改革アクションプラン

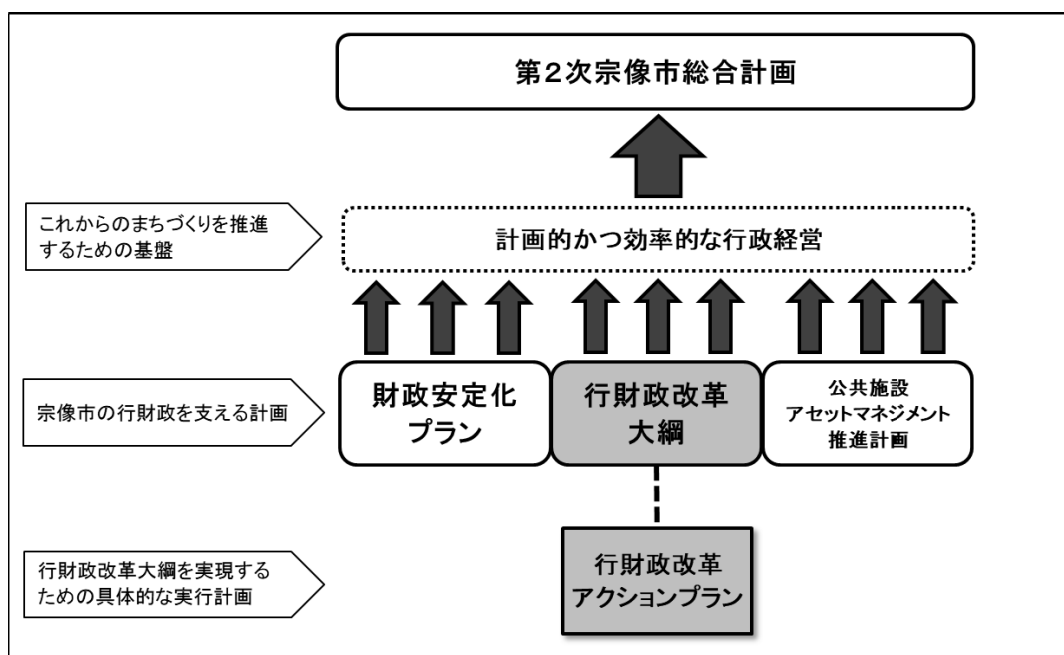
(1) 第4次行財政改革アクションプラン

第4次宗像市行財政改革大綱（以下、「大綱」という。）では、『持続可能な行政経営の基盤づくりと将来に向けた政策実現のための改革』を基本理念に掲げ、これまでの取組みに加えて新たな改革に積極的に取り組むこととしました。第4次宗像市行財政改革アクションプラン（以下、「アクションプラン」という。）は、この大綱に基づき行財政改革の推進体制、効果目標、取組み内容を定めるものであり、このアクションプランを実行し進捗を図ることで行財政改革を推進します。

(2) 行財政改革アクションプランの位置づけ

行財政改革の基本理念・方針を定めた大綱と本市の財政運営の指針である財政安定化プラン、公共施設の管理方針を定めたアセットマネジメント推進計画は、いずれも本市の行財政を支える重要な計画であり、「第2次宗像市総合計画」に掲げるまちづくりを推進するための基盤づくりにつなげるものです。その大綱に基づき、実行計画を定めたものがアクションプランです。

《行財政改革アクションプランの位置づけ》



2 基本的な考え方

大綱で定める3つの基本方針である「生産性を高め活力ある組織へ」、「行政サービスの効率化と質的向上」、「継続的な健全財政の堅持」に基づく取組みを実施します。

3 計画期間

アクションプランの計画期間は、大綱にあわせて令和2年度から令和6年度までの5年間とします。

4 推進体制と役割

アクションプランの所管部長及び所管課

- アクションプランは各所管課が作成し、アクションプランに基づく取組みの実施と進捗管理を行います。
- アクションプランは、毎年度必要に応じて見直しを行うとともに、年度終了後の結果について、実行責任者である所管部長を通じて、行財政改革推進本部に報告するものとします。

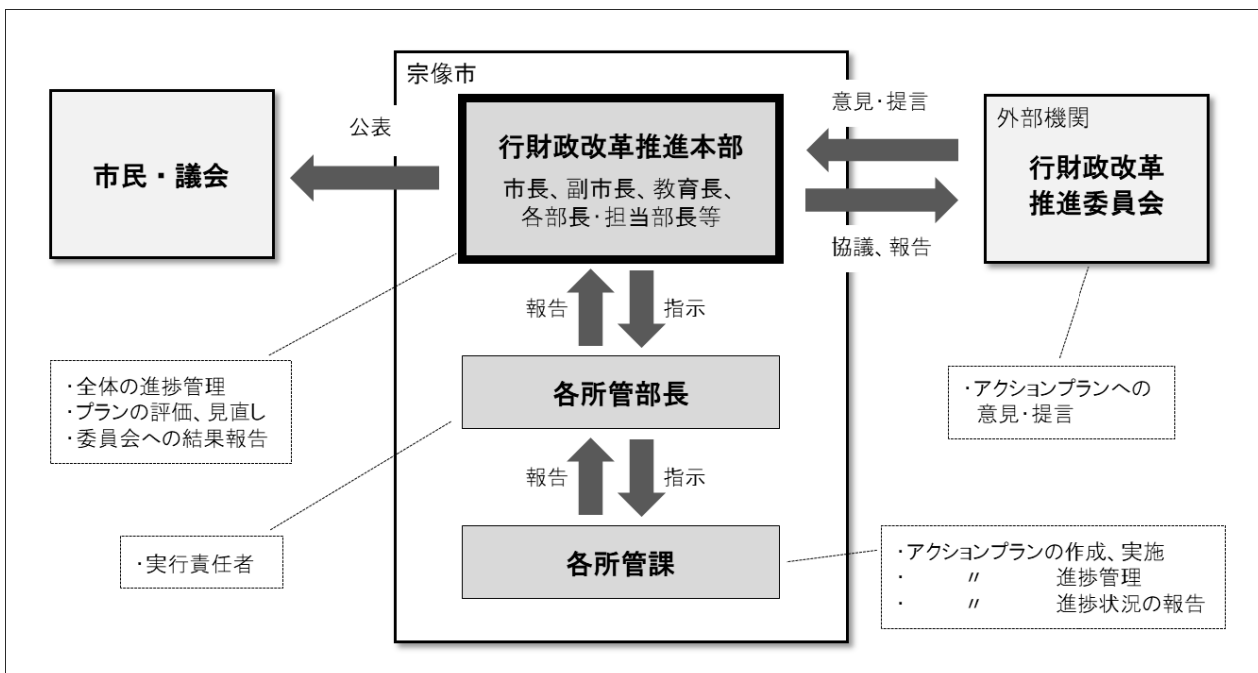
行財政改革推進本部（本部長を市長とする庁内の推進組織）

- 行財政改革推進本部はアクションプラン全体の進捗管理を行い、個別プランの年度の間進捗状況及び年度終了後の結果について、各所管部長から報告を受けます。
- アクションプランの取組み状況については、行財政改革推進委員会に報告し、意見や提言を受けます。

行財政改革推進委員会（有識者や市民から構成される外部委員会）

- 各アクションプランの年度終了後の結果について報告を受け、その内容について意見・提言を行います。

《推進体制図》



5 行財政改革アクションプランの概要

【プラン総数】 30プラン

【効果目標額】 1, 610, 000千円

(1) 生産性を高め活力ある組織へ

【プラン数】 9プラン

働き方改革の推進や新しい技術の活用により事務を効率化させ、組織としての生産性を高めるとともに、時代の変化に迅速かつ適切に対応できる活力ある組織体制の整備と人材育成に取り組みます。

	取組み分類	個別プラン名
生産性を高め活力ある組織へ	働き方改革の推進	生産性向上の取組み
		職員の能力向上に関する取組み
	戦略的な人員配置と機構改革	効率的な人員配置と組織機構の再編成
		会計年度任用職員の効率的・効果的な配置
	行政事務の ICT 化	ICT を活用した事務の効率化
		ネットワーク環境の整備による執務環境の最適化
	管理業務の適正化とスリム化	業務の棚卸による事務の簡素化と集約化
		ペーパーレス化の推進による文書保存管理コストの削減
		公用車の効率的な運用及び集中管理車両台数の抑制

(2) 行政サービスの効率化と質的向上

【プラン数】 11プラン

質の高い行政サービスを提供し続けるため、全体最適と市民本位の視点で、より効果的・効率的なサービスのあり方を追求していきます。

	取組み分類	個別プラン名
行政サービスの効率化と質的向上	事務事業の適正化	事務事業の適正化
		公共交通の適正化
	経費の適正化	補助金・負担金の適正化
		委託料の適正化
	行政サービスの ICT 化	電子申請の促進
		ICT を活用したサービスの提供
	民間活力の積極的な活用	成果連動型事業の推進
		オープンデータの活用推進
		企業や大学との連携による住民サービスの向上
	窓口業務改革	総合窓口化による住民サービスの向上
	事業の広域化の推進	近隣や都市圏での事業広域化やシステム共通化による効率化

(3) 継続的な健全財政の堅持

【プラン数】 10プラン

歳入の確保を進めるとともに、公共施設アセットマネジメント推進計画に基づく取組みにより公共施設の総量圧縮や民活化を推し進め、継続的な健全財政の堅持に努めます。

	取組み分類	個別プラン名
継続的な健全財政の堅持	税外収入の確保	クラウドファンディングによる新たな財源の確保
		広告料の獲得
	税収入の確保	定住化推進による税収の確保及び税収減の抑制
		企業・店舗等の誘致による税収の確保
	受益者負担の適正化	受益者負担の適正化
		公共施設の使用料の適正化
	公共施設アセットマネジメント推進計画に基づく公有財産の適正化、管理費用の平準化	公共施設のあり方の検討
		公有財産の活用及び処分の促進
		公共施設管理の最適化
		小中学校の適正規模・適正配置の推進

個別プラン